



COMMUNIQUÉ

Pour diffusion immédiate

RÉSULTATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE 2008, TERMINÉ LE 31 MARS 2008

Bénéfice net de 288,2 millions de dollars, en hausse de 20,9 %

Revenus de 5,059 milliards de dollars, en hausse de 26,4 %

(Montréal, 5 juin 2008) – Saputo inc. a dévoilé aujourd'hui ses résultats financiers pour l'exercice 2008, terminé le 31 mars 2008.

- Le bénéfice net s'est chiffré à 288,2 millions de dollars (1,40 \$ de base par action¹), en hausse de 20,9 % par rapport aux 238,5 millions de dollars (1,15 \$ de base par action) pour l'exercice 2007.
- Les revenus consolidés ont totalisé 5,059 milliards de dollars, une hausse de 1,058 milliard ou 26,4 % en comparaison avec les 4,001 milliards de dollars enregistrés pour l'exercice 2007.
- Le bénéfice consolidé avant intérêts, impôts sur les bénéfices et amortissement (BAIIA)² s'est établi à 526,0 millions de dollars, une hausse de 99,7 millions de dollars ou de 23,4 % comparativement aux 426,3 millions de dollars à l'exercice 2007.
- Le BAIIA du secteur Produits laitiers Canada, Europe et Argentine (secteur Produits laitiers CEA) a totalisé 363,4 millions de dollars, comparativement aux 317,1 millions de dollars à l'exercice précédent, une augmentation de 46,3 millions de dollars ou de 14,6 %. Cette augmentation est principalement attribuable aux gains découlant des mesures de rationalisation mises en oeuvre pour nos activités canadiennes au cours des exercices précédents, les efficacités accrues, ainsi qu'à l'accroissement des volumes de ventes de nos activités laitières canadiennes et des avantages découlant des dépenses en immobilisations engagées durant l'exercice en cours et les exercices antérieurs dans nos opérations en Argentine. Le secteur a également bénéficié d'un marché des sous-produits plus favorable.

¹ Les nombres et les prix d'actions ordinaires mentionnés ont été ajustés afin de tenir compte du dividende de 100 % déclaré sur les actions le 10 décembre 2007, ayant eu le même effet qu'un fractionnement d'actions à raison de deux actions pour une.

² **Mesure de calcul des résultats non conforme aux principes comptables généralement reconnus**

La Société évalue son rendement financier sur la base de son BAIIA qui est défini comme étant le bénéfice avec intérêts, impôts sur les bénéfices, amortissement et dévaluation du placement de portefeuille. Le BAIIA n'est pas une mesure de rendement définie par les principes comptables généralement reconnus du Canada et, conséquemment, peut ne pas être comparable aux mesures présentées par d'autres sociétés. Voir la section intitulée « Mesure de calcul des résultats non conforme aux principes comptables généralement reconnus » qui se trouve dans le rapport de gestion.

- Le BAIIA de notre secteur Produits laitiers USA s'est établi à 145,5 millions de dollars, en hausse de 62,6 millions de dollars ou 75,5 % comparativement aux 82,9 millions de dollars enregistrés à l'exercice 2007. Cette augmentation est principalement attribuable aux initiatives amorcées par la Société au cours des exercices précédents et de l'exercice en cours et à l'inclusion de l'acquisition des activités fromagères industrielles de Land O'Lakes sur la côte ouest américaine (acquisition de Land O'Lakes sur la côte ouest américaine). Le secteur a également bénéficié des mesures prises par l'État de la Californie et le département américain de l'Agriculture (USDA) afin de réduire le prix du lait destiné à la transformation, ce qui a eu une incidence favorable sur l'absorption de nos frais fixes et la réalisation de nos stocks pour l'exercice 2008. En outre, le prix moyen du bloc³ par livre de fromage considérablement plus élevé qu'à l'exercice 2007. La hausse du dollar canadien a réduit de quelque 10 millions de dollars le BAIIA du secteur.
- Le BAIIA du secteur Produits d'épicerie s'est chiffré à 17,2 millions de dollars, soit une baisse par rapport aux 26,4 millions de dollars enregistrés à l'exercice 2007. La baisse est principalement due aux coûts plus élevés des ingrédients, des emballages et de la main d'œuvre ainsi qu'à la diminution des volumes de ventes de nos activités canadiennes et américaines.
- Les flux de trésorerie provenant de l'exploitation ont totalisé 291,1 millions de dollars pour l'exercice 2008, une baisse de 52,4 millions de dollars, comparativement aux 343,5 millions de dollars à l'exercice 2007.
- La Société a augmenté ses emprunts bancaires de 91,4 millions de dollars. La Société a également émis des actions en contrepartie d'un montant en espèce de 28,4 millions de dollars dans le cadre du régime d'options d'achat d'actions, elle a racheté du capital-actions totalisant 81,5 millions de dollars dans le cadre du programme de rachat dans le cours normal des activités, et versé des dividendes de 94,5 millions de dollars.

Sommaire des résultats du quatrième trimestre

- Le bénéfice net s'est chiffré à 75,2 millions de dollars pour le trimestre terminé le 31 mars 2008, soit une augmentation de 12,3 millions de dollars comparativement au même trimestre de l'exercice précédent.
- Les revenus ont totalisé 1,266 milliard de dollars, une hausse de 257,4 millions de dollars ou de 25,5 %, par rapport aux 1,009 milliard de dollars au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Cette hausse est principalement attribuable à notre secteur Produits laitiers USA, dont les revenus ont augmenté d'environ 204 millions de dollars, comparativement au

³ Le « **prix moyen du bloc** » correspond au prix moyen quotidien d'un bloc de fromage cheddar de 40 livres transigé sur la Chicago Mercantile Exchange (CME), utilisé comme prix de base du fromage.

trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'acquisition de Land O'Lakes sur la côte ouest américaine, conjuguée à la hausse des volumes et des prix de ventes sont les principaux facteurs ayant contribué à cette augmentation. Les revenus de notre secteur Produits laitiers CEA ont également contribué à la hausse globale des revenus du quatrième trimestre comparativement à l'exercice précédent. La hausse des prix de vente dans nos activités canadiennes et argentines découlant de l'augmentation du coût de la matière première, le lait, de l'accroissement des volumes de ventes provenant de nos activités laitières canadiennes, de même que l'inclusion de nos activités au Royaume-Uni, sont les principaux facteurs ayant causé cette augmentation. La baisse enregistrée pour le marché des sous-produits, la diminution du volume de ventes imputable principalement aux exportations liées à nos activités en Argentine, de même que l'appréciation du dollar canadien par rapport au peso argentin, ont cependant amoindri cette augmentation. Les revenus de notre secteur Produits d'épicerie ont diminué au quatrième trimestre de l'exercice 2008, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. Cette diminution s'explique par la baisse du volume de ventes au Canada, en raison des hausses des prix, ainsi que par le lancement de produits sous des marques privées de détaillants et la forte concurrence des prix sur le marché. De plus, les volumes de ventes provenant de nos activités de coemballage aux États-Unis ont beaucoup reculé par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent.

- Le BAIIA a totalisé 137,5 millions de dollars au quatrième trimestre, en hausse de 26,0 millions de dollars par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent.
- Le BAIIA de notre secteur Produits laitiers CEA a augmenté d'environ 10 millions de dollars au quatrième trimestre de l'exercice 2008, comparativement au même trimestre de l'exercice précédent. Cette augmentation s'explique principalement par les volumes de ventes accrus provenant de nos activités laitières canadiennes et l'amélioration de nos activités en Argentine. Toutefois, cette augmentation vient contrebalancer le marché moins favorable des sous-produits, l'incidence défavorable des nouveaux règlements gouvernementaux limitant les prix de vente en Argentine, de même que l'appréciation du dollar canadien par rapport au peso argentin.
- Le BAIIA de notre secteur Produits laitiers USA a augmenté d'environ 19 millions de dollars au quatrième trimestre de l'exercice 2007, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. L'augmentation résulte des initiatives amorcées par la Société au cours des exercices précédents et de l'exercice en cours ainsi que de l'acquisition des activités de Land O' Lakes sur la côte ouest américaine. Le prix moyen du bloc par livre de fromage plus élevé au trimestre en cours, comparativement au même trimestre de l'exercice précédent, a créé une meilleure absorption de nos frais fixes.
- Le BAIIA du secteur Produits d'épicerie a diminué d'environ 3 millions de dollars qui est imputable à la hausse des coûts des ingrédients, de l'emballage et de la main-d'œuvre, ainsi qu'à la diminution des volumes de ventes liés à nos activités canadiennes et américaines.

Perspectives

L'exercice 2008 a été une excellente année pour la Société. Nos divisions ont affiché de bons résultats et elles sont prêtes à amorcer l'exercice 2009 avec confiance et enthousiasme.

Notre Division Produits laitiers (Canada) continuera à travailler en vue de l'optimisation de ses installations de production afin d'améliorer leur efficacité. Pour l'exercice 2009, un de nos défis sera l'implantation de nouvelles normes de composition du fromage fabriqué et importé au Canada. Nous avons l'intention de nous conformer à ces nouvelles exigences canadiennes même si elles sont différentes des exigences internationales relatives à la composition du fromage. Nous comptons atténuer l'incidence de ces nouvelles normes sur nos résultats tout en faisant de notre mieux pour réduire au minimum leur incidence sur notre clientèle.

Nous poursuivons l'intégration de nos activités européennes au cours de l'exercice 2009. En ce qui concerne nos activités en Allemagne, nous mettrons l'accent sur l'achèvement de l'intégration et la réalisation d'une meilleure efficacité grâce au soutien de nos deux employés canadiens transférés au cours de l'exercice 2008. L'intégration des activités au Royaume-Uni est plus avancée, et nous nous attendons à ce que cette division améliore son efficacité et sa rentabilité globale.

Au cours de l'exercice 2009, notre Division Produits laitiers (Argentine) continuera de mettre l'accent sur l'efficacité. Grâce aux volumes de production de lait qui sont de nouveau en hausse, après les inondations importantes survenues au début de l'exercice 2008, nos volumes de production devraient augmenter et nous permettre de développer davantage les marchés national et international.

L'acquisition d'Alto, qui a été conclue au début de l'exercice 2009, nous permettra d'accroître davantage notre présence aux États-Unis et sera complémentaire à l'acquisition antérieure de Land O'Lakes sur la côte ouest américaine conclue à l'exercice précédent. Pour l'exercice 2009, notre objectif consiste notamment à réussir l'intégration de ces nouvelles activités conformément à la culture et aux valeurs de Saputo, et à améliorer leur rentabilité.

Pour l'exercice 2009, l'objectif de notre secteur Produits d'épicerie est d'améliorer l'efficacité opérationnelle et d'optimiser les processus manufacturiers de manière à réduire les coûts croissants des ingrédients et de l'emballage, ainsi que d'achever l'intégration des activités de Rondeau.

Nous affichons une excellente situation financière, un faible niveau d'endettement et une structure solide. Ces atouts nous permettront de poursuivre notre croissance au moyen d'acquisitions.

États financiers et rapports de gestion

Pour de l'information additionnelle relativement à l'exercice 2008 et au quatrième trimestre de l'exercice 2008, veuillez vous référer à nos états financiers consolidés vérifiés et les notes complémentaires et à notre rapport de gestion pour l'exercice terminé le 31 mars 2008. Ces documents peuvent être obtenus sur SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

Mise en garde relative à l'information financière prospective

Ce communiqué, y compris la rubrique « Perspectives », contient de l'information financière prospective au sens des lois sur les valeurs mobilières. Cette information est fondée, notamment, sur nos hypothèses, attentes, estimations, objectifs, plans et intentions actuels à propos des revenus et des charges prévus, des contextes économiques et des marchés dans lesquels nous exerçons nos activités ou qui sont susceptibles d'avoir une incidence sur nos activités, de notre aptitude à attirer et à fidéliser les clients et les consommateurs, de même que de nos charges d'exploitation et de l'approvisionnement en matières premières et en énergie qui sont assujettis à certains risques et incertitudes. L'information financière prospective se caractérise généralement par l'emploi du conditionnel, des expressions « pouvoir », « devoir », croire », « prévoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « estimer », « projeter », « objectif » et « continuer » ou encore des formes négatives ou des variantes de ces expressions, ou d'expressions de nature similaire. Les résultats réels pourraient différer de manière importante des conclusions, prévisions ou projections énoncées dans cette information financière prospective. Par conséquent, nous ne pouvons garantir que les déclarations prospectives se concrétiseront. Les hypothèses, attentes et estimations élaborées dans la préparation des déclarations prospectives et les risques qui pourraient faire en sorte que nos résultats réels diffèrent de manière importante de nos prévisions actuelles sont abordés tout au long du présent rapport de gestion et, notamment, à la rubrique « Risques et incertitudes » de notre rapport annuel 2008. L'information financière prospective qui figure dans le présent communiqué, y compris à la rubrique « Perspectives », est fondée sur les estimations, les attentes et les hypothèses actuelles de la direction qui sont, à son avis, raisonnables en date des présentes. Vous ne devriez pas accorder une importance indue à l'information financière prospective, ni vous y fier à une autre date. Bien que nous puissions choisir de le faire, nous ne sommes pas tenus, à quelque moment que ce soit, de mettre à jour ces renseignements et nous ne nous engageons pas à le faire.

Dividendes

Le conseil d'administration a déclaré un dividende de 0,12 \$ par action, payable le 18 juillet 2008 aux actionnaires inscrits le 7 juillet 2008. Ce dividende est lié au trimestre terminé le 31 mars 2008.

Conférence téléphonique

Une conférence téléphonique afin de discuter des résultats de l'exercice 2008 aura lieu le jeudi 5 juin 2008 à 15 h 00, heure de l'Est. Le numéro à composer afin de participer à cette conférence téléphonique est le 1 888 241 0326. Veuillez s'il vous plait signaler ce numéro cinq minutes avant le début de la conférence.

Pour écouter cet appel via Internet, veuillez vous rendre à l'adresse suivante :

<http://events.onlinebroadcasting.com/saputo/060508/index.php?l=fr>

Pour ceux qui ne pourront participer, un enregistrement de la conférence sera disponible pour écoute jusqu'à minuit, le jeudi 12 juin 2008. Pour accéder à la transmission de l'enregistrement, veuillez signaler le 1 800 839 4180, code d'accès 47895449. La conférence sera également archivée sur le site Internet de Saputo à l'adresse www.saputo.com.

La Société

Ensemble, au fil des ans, nous avons aspiré à faire croître Saputo en explorant de nouvelles perspectives, tout en restant fidèles à notre philosophie. Nous devons notre progrès au dévouement continu de nos 9 200 employés qui, répartis dans 5 pays, s'unissent chaque jour pour aller plus loin. Ils fabriquent, mettent en marché et distribuent une vaste gamme de produits de la plus grande qualité, notamment du fromage, du lait, du yogourt, des ingrédients laitiers et des petits gâteaux. Saputo est le 15^e plus important transformateur laitier au monde, le plus important au Canada, le troisième en importance en Argentine, parmi les trois plus grands producteurs de fromage des États-Unis et le plus grand manufacturier de petits gâteaux au Canada. Des consommateurs et des clients dans plus de 40 pays apprécient nos produits distribués sous nos marques réputées telles que *Saputo, Alexis de Portneuf, Armstrong, Baxter, Dairyland, Danscorella, De Lucia, Dragone, DuVillage 1860, Frigo, Kingsey, La Paulina, Nutrilait, Ricrem, Stella, Treasure Cave, HOP&GO!, Rondeau* et *Vachon*. Saputo inc. est une société ouverte dont les actions sont inscrites à la Bourse de Toronto sous le symbole SAP.

- 30 -

Renseignements

Karine Vachon
Conseillère, Communications
514.328.3377



AVIS

Les états financiers consolidés de Saputo inc. pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars 2008 et 2007 n'ont pas fait l'objet d'un examen par un vérificateur externe.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

(en milliers de dollars, sauf les données par action)

| | Pour les périodes de trois mois terminés les 31 mars (non vérifiés) | | Pour les exercices terminés les 31 mars (vérifié) | |
|---|--|---------------------|--|---------------------|
| | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Revenus | 1 266 146 \$ | 1 008 704 \$ | 5 058 900 \$ | 4 000 980 \$ |
| Coût des ventes, frais de vente et d'administration | 1 128 645 | 897 250 | 4 532 856 | 3 574 648 |
| Bénéfice avant intérêts, amortissement et impôts sur les bénéfices | 137 501 | 111 454 | 526 044 | 426 332 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 19 827 | 17 603 | 79 434 | 72 116 |
| Bénéfice d'exploitation | 117 674 | 93 851 | 446 610 | 354 216 |
| Intérêts de la dette à long terme | 4 588 | 5 684 | 18 806 | 22 603 |
| Autres intérêts, nets | 1 039 | (1 234) | 6 538 | (3 498) |
| Bénéfice, avant impôts sur les bénéfices | 112 047 | 89 401 | 421 266 | 335 111 |
| Impôts sur les bénéfices | 36 836 | 26 542 | 133 066 | 96 644 |
| Bénéfice net | 75 211 \$ | 62 859 \$ | 288 200 \$ | 238 467 \$ |
| Résultats par action | | | | |
| Bénéfice net | | | | |
| De base | 0,37 \$ | 0,30 \$ | 1,40 \$ | 1,15 \$ |
| Dilué | 0,36 \$ | 0,30 \$ | 1,38 \$ | 1,14 \$ |

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT ÉTENDU

(en milliers de dollars)

(vérifiés)

| Pour les exercices terminés le 31 mars | 2008 | 2007 |
|--|-------------------|-------------------|
| Bénéfice net | 288 200 \$ | 238 467 \$ |
| Variations nettes des pertes non réalisées sur conversion des états financiers des établissements étrangers autonomes | (63 750) | (5 398) |
| Résultat étendu | 224 450 \$ | 233 069 \$ |

ÉTATS CONSOLIDÉS DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

(en milliers de dollars)

(vérifiés)

| Pour les exercices terminés le 31 mars | 2008 | 2007 |
|---|---------------------|---------------------|
| Bénéfices non répartis au début de l'exercice | 1 085 081 \$ | 971 131 \$ |
| Bénéfice net | 288 200 | 238 467 |
| Dividendes | (94 455) | (80 721) |
| Excédent du prix d'achat du capital-actions sur la valeur comptable | (72 258) | (43 796) |
| Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice | 1 206 568 \$ | 1 085 081 \$ |

NOTE: CES ÉTATS FINANCIERS DOIVENT ÊTRE LUS AVEC COMME COMPLÉMENT LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AINSI QUE LEURS NOTES ET AVEC L'ANALYSE DE LA DIRECTION POUR L'ANNÉE FISCALE SE TERMINANT LE 31 MARS 2008. CES DOCUMENTS PEUVENT ÊTRE OBTENUS AU WWW.SEDAR.COM



INFORMATION SECTORIELLE

(en milliers de dollars)

| | Pour les périodes de trois mois terminés les 31 mars (non vérifiés) | | Pour les exercices terminés les 31 mars (vérifié) | |
|---|--|---------------------|--|---------------------|
| | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Revenus | | | | |
| Produits laitiers | | | | |
| CEA ¹ | 746 224 \$ | 688 561 \$ | 2 966 293 \$ | 2 794 099 \$ |
| États-Unis | 481 777 | 277 446 | 1 927 983 | 1 036 830 |
| | 1 228 001 | 966 007 | 4 894 276 | 3 830 929 |
| Produits d'épicerie | 38 145 | 42 697 | 164 624 | 170 051 |
| | 1 266 146 \$ | 1 008 704 \$ | 5 058 900 \$ | 4 000 980 \$ |
| Bénéfice avant intérêts, amortissement et impôts sur les bénéfices | | | | |
| Produits laitiers | | | | |
| CEA1 | 94 167 \$ | 84 308 \$ | 363 365 \$ | 317 086 \$ |
| États-Unis | 40 228 | 21 331 | 145 478 | 82 890 |
| | 134 395 | 105 639 | 508 843 | 399 976 |
| Produits d'épicerie | 3 106 | 5 815 | 17 201 | 26 356 |
| | 137 501 \$ | 111 454 \$ | 526 044 \$ | 426 332 \$ |
| Amortissement des immobilisations | | | | |
| Produits laitiers | | | | |
| CEA1 | 9 405 \$ | 8 582 \$ | 36 810 \$ | 36 163 \$ |
| États-Unis | 8 462 | 7 778 | 34 780 | 29 849 |
| | 17 867 | 16 360 | 71 590 | 66 012 |
| Produits d'épicerie | 1 960 | 1 243 | 7 844 | 6 104 |
| | 19 827 \$ | 17 603 \$ | 79 434 \$ | 72 116 \$ |
| Bénéfice d'exploitation | | | | |
| Produits laitiers | | | | |
| CEA1 | 84 762 \$ | 75 726 \$ | 326 555 \$ | 280 923 \$ |
| États-Unis | 31 766 | 13 553 | 110 698 | 53 041 |
| | 116 528 | 89 279 | 437 253 | 333 964 |
| Produits d'épicerie | 1 146 | 4 572 | 9 357 | 20 252 |
| | 117 674 \$ | 93 851 \$ | 446 610 \$ | 354 216 \$ |
| Intérêts | 5 627 | 4 450 | 25 344 | 19 105 |
| Bénéfice, avant impôts sur les bénéfices | 112 047 | 89 401 | 421 266 | 335 111 |
| Impôts sur les bénéfices | 36 836 | 26 542 | 133 066 | 96 644 |
| Bénéfice net | 75 211 \$ | 62 859 \$ | 288 200 \$ | 238 467 \$ |

¹ Secteur Produits laitiers Canada, Europe et Argentine.



ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE
(en milliers de dollars)

| | Pour les périodes de trois mois terminées les 31 mars (non vérifiés) | | Pour les exercices terminés les 31 mars (vérifiés) | |
|--|--|------------|--|------------|
| | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Flux de trésorerie liés aux activités suivantes : | | | | |
| Exploitation | | | | |
| Bénéfice net | 75 211 \$ | 62 859 \$ | 288 200 \$ | 238 467 \$ |
| Éléments sans incidence sur la trésorerie | | | | |
| Rémunération à base d'actions | 2 033 | 1 964 | 8 279 | 7 917 |
| Amortissement des immobilisations | 19 827 | 17 603 | 79 434 | 72 116 |
| Perte (gain) sur disposition d'immobilisations | 182 | 43 | (144) | (122) |
| Impôts futurs | 16 114 | (1 834) | 15 838 | (1 525) |
| Unités d'actions différées | 1 265 | 1 173 | 1 265 | 1 173 |
| Excédent du financement des régimes des employés sur le coût | (1 498) | (1 980) | (2 019) | (3 207) |
| | 113 134 | 79 828 | 390 853 | 314 819 |
| Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation | (26 349) | 12 048 | (99 791) | 28 682 |
| | 86 785 | 91 876 | 291 062 | 343 501 |
| Investissement | | | | |
| Acquisitions d'entreprises | (1 016) | (12 709) | (254 204) | (31 794) |
| Placement de portefeuille | - | - | 1 648 | - |
| Ajouts aux immobilisations | (32 471) | (16 583) | (101 723) | (76 127) |
| Produit de disposition d'immobilisations | 2 909 | 69 | 5 285 | 3 808 |
| Autres éléments d'actif | (2 650) | 83 | (5 443) | (6 124) |
| | (33 228) | (29 140) | (354 437) | (110 237) |
| Financement | | | | |
| Emprunts bancaires | 128 742 | 99 130 | 91 413 | 93 701 |
| Remboursement de la dette à long terme | - | - | - | (33 828) |
| Émission de capital-actions | 4 565 | 11 011 | 28 366 | 20 886 |
| Rachat de capital-actions | - | - | (81 472) | (50 677) |
| Dividendes | (24 710) | (20 718) | (94 455) | (80 721) |
| | 108 597 | 89 423 | (56 148) | (50 639) |
| Augmentation (diminution) des espèces et quasi-espèces | 162 154 | 152 159 | (119 523) | 182 625 |
| Incidence des écarts de taux de change sur les espèces et quasi-espèces | 922 | 3 923 | 8 339 | 2 736 |
| Espèces et quasi-espèces au début de la période | 2 634 | 120 812 | 276 894 | 91 533 |
| Espèces et quasi-espèces à la fin de la période | 165 710 \$ | 276 894 \$ | 165 710 \$ | 276 894 \$ |
| Information complémentaire | | | | |
| Intérêts payés (reçus) | 1 717 \$ | (1 205) \$ | 25 767 \$ | 19 651 \$ |
| Impôts sur les bénéfices payés | 20 312 \$ | 24 491 \$ | 92 235 \$ | 84 868 \$ |

**BILANS CONSOLIDÉS**

(en milliers de dollars)
(vérifiés)

| | 31 mars 2008 | 31 mars 2007 |
|--|---------------------|---------------------|
| ACTIF | | |
| Actif à court terme | | |
| Espèces et quasi-espèces | 165 710 \$ | 276 894 \$ |
| Débiteurs | 408 973 | 324 702 |
| Stocks | 533 686 | 445 992 |
| Impôts à recevoir | 10 252 | 6 413 |
| Impôts futurs | 17 150 | 13 045 |
| Frais payés d'avance et autres éléments d'actif | 43 729 | 23 939 |
| | 1 179 500 | 1 090 985 |
| Placement de portefeuille | 41 343 | 42 991 |
| Immobilisations corporelles | 871 739 | 691 226 |
| Écarts d'acquisition | 522 546 | 547 379 |
| Marques de commerce et autres intangibles | 38 043 | 32 340 |
| Autres éléments d'actif | 75 257 | 73 726 |
| Impôts futurs | 5 048 | 9 720 |
| | 2 733 476 \$ | 2 488 367 \$ |
| PASSIF | | |
| Passif à court terme | | |
| Emprunts bancaires | 222 584 \$ | 139 001 \$ |
| Créditeurs et charges à payer | 409 323 | 343 911 |
| Impôts à payer | 111 511 | 85 644 |
| Impôts futurs | 19 790 | 1 294 |
| Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an | - | 21 |
| | 763 208 | 569 871 |
| Dette à long terme | 225 830 | 254 012 |
| Autres éléments de passif | 13 972 | 16 413 |
| Impôts futurs | 111 306 | 115 053 |
| | 1 114 316 | 955 349 |
| CAPITAUX PROPRES | | |
| Capital-actions | 536 921 | 511 737 |
| Surplus d'apport | 22 085 | 18 864 |
| Bénéfices non répartis | 1 206 568 | 1 085 081 |
| Cumul des autres éléments du résultat étendu | (146 414) | (82 664) |
| | 1 619 160 | 1 533 018 |
| | 2 733 476 \$ | 2 488 367 \$ |